



黄薇企业家

浙江省台州市黄岩区企业家协会主办

总编:卢震宇 副总编:郑岩斌 顾士良

内部刊物 仅供交流

六一特约

珍藏

每个人的心中,都会珍藏一份最真挚的情感。或许对于爱的追忆,或许对于痛的沉淀,或许对于苦的状态……

但对于父亲的角色来说,最本真最纯粹的情感都是来自于孩子的一颦一笑,一言一行。看起来那么微不足道,却又那么深入灵魂。

珍藏一份责任。那是从孩子出生的那一刻起,生命自然而涌起的一种自觉,冥冥之中将一种使命感从血液之中传递给你,为你向全世界昭告你的新的行程。这份责任寄托在你我所有的思绪与梦想,化为你走过的每一步坦途与坎坷、艳阳满天或者风雨相摧。以后你不再是独行的侠士,而是心有牵绊的行者。扛起这份责任,就扛起了一生。

珍藏一份遗憾。岁月流逝,人们奔波于生活,获得了成长和生活的印记,到回想往事,人已离“真”字渐行渐远。唯有孩子,最真,最美,最是艺术的典范。他们

不造作,不掩饰,敢想敢做,无私无畏,他们的笑是真笑,哭是真哭。但往往是我们作为大人最看不惯,处处设限,处处画框,使他们有了枷锁,不能像鸟儿自由地飞翔于广阔的天地之间。这不啻是对艺术的亵渎,也是一种生命的遗憾。

珍藏一份自省。孩子是我们的一面镜子。孩子在成长,我们却在原地打转,那么势必就问题交织,矛盾重重。也许我们自信满满,但那是盲目的。孩子的课题需要我们探索一辈子。在我们看来,孩子的问题是孩子自身的,是孩子走了弯路,但我们恰恰没能反躬自省:是谁在引导他们前行的方向?是谁在浇灌这颗希望的种子?正是我们这些自以为是的爸爸妈妈们,归根结底,问题是在我们身上。

珍藏一份感动。在生活的修行中,也许我们曾经感动过的都会成为心底的私信,爱之疼之。但我们的心会变硬变麻木,那份感动的触觉变得越来越迟钝。但唯有面对孩子,我们能放下所有的包袱所

有的忌讳所有的无奈,在一帧帧照片中留下我们不那么年轻的身影,在一次次大闹中释放青春的肆意,在一次次疲惫中仍能感受到生活的沉醉。

珍藏一份希冀。孩子是含苞待放的鲜花,是喷薄而出的朝阳,是向上生长的带露小草,是试飞苍穹的青涩鹰雏,是明证未来的创新源泉,是无比蔚蓝的生命之光。或许在你看来,你的孩子不是最聪明的,也不是最勇敢的,但请给予他们鼓励,给予他们前行的梦想。时光对于孩子是那么慷慨,那就让时光去见证他们的未来。我们能做的,就是努力为他们营造和谐幸福的环境,与他们一起学习成长,携手同行,不离不弃。

一份份珍藏,重新在心的沃土上播种,以爱的名义,重新发芽生长,生生不息。一份份珍藏,也许是微弱的荧光,但在天地之间终将璀璨光明。一份份珍藏,我藉此书写新的动人篇章……

黄岩农商银行 潘朝辉



4月10日-5月25日,和合致祥——中国画家黄仙中的国画作品展在黄岩区文化馆举办,共展出31幅作品。此次展览由黄岩区文广旅体局、黄岩区文联主办,是黄岩“文艺星火赋美”工程的一项重要内容。上图为参展作品之一《清风》。

橘花诗会随想



走进柑橘博览园里,看桥上拥挤的人群和江里静静摇晃的小小橘灯。

我喜欢看人潮拥挤,也喜欢享受安静。它们都是不可或缺的。拥挤的人群里,挤的是烟火气,生命热气腾腾的气息。而宁静处,是哑摸和咀嚼他们最好的地方。过滤了尘土和喧嚣,你可以听到很多的声音,别人的,还有自己内心最深处的。就像我珍视别人把我拉入热闹一样,我同样珍视我自己偶尔沉静的寂静,静到听见自己的心跳,听到风吹过头发丝,一片叶子都想凑过来,说说一棵树的心事。

鉴洋湖今天的风,很柔和,我的心,被吹动。深埋心底的有些印记被唤醒,有些记忆开始发了新芽,有些旧的东西和眼前的物景,像某位老师说的那样“对峙又融合”。我才发现我那么容易被打动,也那么容易被感动。所以,如果有“枯燥”的日子,我应当去追索这份感受的来源,或者说唤起这一份感受背后的意义。

我们和乡土,还有我们的周围,听大咖们看似随意却脉络清晰地聊《乡村本土写作与现代意识》,还是受益匪浅的。江西籍的江子老师去年刚刚获得鲁迅文学奖,还记得那次群里大家分享了颁奖晚会现场的视频,这么快,就有机会见到获奖者之一。聊到乡土,可能想问的问题太多了,反而一个问题也没有问。对于乡土,情愫有点复杂和缠绕,有必要自己先继续思考和提炼。老师们都很有自己独有的特点。计文君老师的头发是我喜欢的发型版本之一。爆炸感,有种特立独行的酷。

王端青文/王敏智摄



每一朵橘花都是五瓣的(这个舞蹈《橘花》用来表达橘子花瓣的道具就是五个),我今晚才知道,可见我们平时看很多事情都只是看了热闹。黄岩到处是橘子树,橘子花随处可见,对于我这么喜欢橘子花的人来说,它的花瓣是多少片,甚少留意。但是,艺术追求者们会“深挖”,从每一个细节去寻求新的突破。一个点,也许就是一扇深不见底的门,就是一个可以求索无止境的路。有人说,人生太短暂,做好一件事情就已经很了不起。有时候,这一件事情,我们做得都真的远远不够认真、仔细和专心。

诗咏春天,读书相约

——写给世界读书日

“人间四月芳菲尽,山寺桃花始盛开。”在这样一个春暖花开的美好四月天里,我们迎来了第二十八个世界读书日。一群“灵魂有香气”的女子相约在黄岩九峰公园,以朗诵会的形式,诗咏春天,借和煦的阳光,明媚的春风以及娇艳的百花之名,共赴一场读书之约。

这个周日的下午,江南多日来的阴雨终于放晴,迎接我们的是一个晴空万里的艳阳天。走进九峰公园,只见蔚蓝的天幕下,一只只小燕子以迅雷不及掩耳之势,穿行在水面和树林之间,翩翩起舞的蝴蝶在路边的野花上如精灵般翩跹,龙珠湖旁的柳树在春风里摇曳生姿,一群小学生正在老师的带领下朗诵着关于春天的诗歌,人们三三两两地坐在林子里的长椅上,惬意地享受着春天的气息。

在一处春意盎然的树林深处有座静谧的凉亭,我们在凉亭中支起一张折叠桌,并铺上素雅的桌布,再在上面摆满带来的水果、花茶、甜品、糕点,以及著名作家李筱蓓的新书《自在》,一切准备妥当后,在空灵的配乐声中,拉开了诗咏春天迎接世界读书日的序幕。

虽然参加活动的每个人都不是专业的朗诵者,但她们都精心准备了自己的节目,并在私下里已经熟读诗文,一个个也是声情并茂。你听,她们朗诵:“春天的风,吹面不寒,催生的,因为有你,我的春天便是生机勃勃,因为有你,我的春天里便有诗和远方。即使设在春风里进行一场烧烤,我也能闻到春的味道;即使设在春夜里看到花的绽放,我也能听到花开的声音,以及比花更美的,我的心情……”

杨璞玉

诗情画意

特别关注

永葆锐气 永争一流

全省“地瓜经济”提能升级“一号开放工程”大会召开

5月29日下午,省委书记易炼红在全省“地瓜经济”提能升级“一号开放工程”大会上强调,要深入贯彻习近平总书记关于开放发展的重要论述精神,深入实施“八八战略”,强力推进创新深化改革攻坚开放提升,聚焦拓市场、优布局、聚资源、引人才、强总部五大主攻方向,加快市场相通、产业相融、创新相促、规则相联,着力推动开放型经济水平、双循环战略枢纽地位、制度型开放体系“三个再提升”,锚定最好、对标最强,永葆锐气、永争一流,加快构建高水平开放新格局,奋力打造高能级开放大省,让开放成为新时代浙江最鲜明的特质、最突出的优势、最强硬的旋律。

省委副书记、省长王浩主持会议。会议以视频会议形式召开,各设区市、县(市、区)设分会场。刘捷、彭佳学、刘小涛、徐文光、高兴夫、卢山、叶正波在省主会场或有关分会场出席。

易炼红指出,习近平总书记高度重视对外开放工作,在浙江工作期间将“提升对内对外开放水平”纳入“八八战略”,形象深刻地阐述了“地瓜理论”,推动形成富有特色的“地瓜经济”,成为浙江发展的制胜法宝和“金字招牌”之一。立足中国式现代化新征程,要以“不畏浮云遮望眼”的视野胸襟,把“地瓜经济”提能升级摆到更加重要的位置。充分认识这是赢得未来的关键之举,必须乘势而上塑优势;是开创新局的必然要求,必须迎难而上补短板;是推动高质量发展的迫切需要,必须迎难而上创胜势,进一步



巩固浙江开放先导地位,实施更大范围、更宽领域、更深层次对外开放,打造更具韧性、更具活力、更具竞争力的“地瓜经济”。易炼红强调,要扛“弄潮儿向涛头立”的使命担当,打造“地瓜经济”升级版。强化都市区的引擎作用、大湾区的主力作用、大平台的支撑作用、大通道的链接作用,全面构建全域开放新格局;深入实施“415X”先进制造业集群建设行动,做强企业“主力军”,提升产业“硬实力”,树牢项目“风向标”,必须乘势而上塑优势;是开创新局的必然要求,必须迎难而上补短板;是推动高质量发展的迫切需要,必须迎难而上创胜势,进一步

贸易新优势;大力发展海洋经济,增强总部综合实力,优化境外网络布局,完善跨境园区功能,全面增强枢纽节点新功能;对标一流强谋划,先行先试抢先机,系统集成提质效,全面释放制度开放新活力;建立健全金融风险防控体系,搭建相关风险防控平台,全面筑牢风险防控新屏障,努力实现高质量发展和高水平安全的良性互动。易炼红强调,要按“摸其要于上、分其详于下”的工作要求,强化统筹协调,系统推进三个“一号工程”,强化改革创新,完善容错纠错机制,加强政企联动,强化能力提升,形成狠抓落实、实干争先强大合力。要

荣誉榜

价值超百亿! 公元品牌跻身全国榜单

新华社、浙江省人民政府、中国品牌建设促进会、中国资产评估协会等单位联合发布“2023中国品牌价值评价信息”。公元塑业集团有限公司品牌价值超过百亿元,达到了141.3亿元,位列产品品牌组榜单第4名。

公元塑业集团有限公司创建于1983年,是一家以塑料管道为主业,并涉及光伏新能源、开关插座、家居卫浴、智能装备、防水涂料、工程服务等多个产业的大型企业集团。

公元股份有限公司(股票代码:002641)是公元集团核心子公司,产销量连续多年位列国内塑料管道A股上市公司第一,出口量连续多年居全国行业第一。

公司集研发、生产、销售和售后服务于一体,构建了品种规格最为齐全的市政管网、工业管网、建筑工程、消防保护、电力通讯、全屋家装、农业养殖、燃气管网八大领域和PVC、PPR、PE、CPVC、PE-RT、PB、金属材料、复合材料八大系列,共计7000余种不同规格、品类的管材、管件及阀门产品。

“ERA公元”商标在百余个国家(地区)注册,获得26个系列、100多个国家的国际



认证。公元销售网络已覆盖中国、辐射全球,拥有80000多家网点,远销欧美、中东、非洲等140余个国家和地区。凭借优异的产品性能和品牌认知度,公元管道产品已广泛应用于港澳大湾区、北京大兴国际机场、雄安新区等众多国家重点工程和国际援建项目。同时与众多国企、央企和行业头部企业成为战略合作伙伴。

作为国家高新技术企业、国家火炬计划重点高新技术企业,公司建有国家级博士后科研工作站、国家级企业技术中心、省级重点企业研究院、国家级实验室(CNAS认可)等创新平台,研发实力雄厚。

此外,公司致力于高性能材料、智慧管网系统、高效新型管道系统等领域的研究开发,持续保持技术上的领先优势,引领我国塑料管道行业的发展。截止2022年底,集团已累计获得国家授权专利700余项,主持或参与100余项国家(行业)标准的制修订。

作为“全国文明单位”“中国民营企业500强”的行业领军企业,公元以“成为幸福生活创享者”为企业愿景,以“让流动更无忧、让世界更美好”为品牌使命,致力于与员工、与合作伙伴、与社会共创、共享幸福。

我会三家企业荣获省“专精特新”中小企业称号

2023年度第一批浙江省专精特新中小企业名单,我会会员单位浙江万豪模塑股份有限公司、浙江优朗模塑有限公司、浙江科力塑料机械有限公司成功入选,并获得浙江省“专精特新”中小企业荣誉称号!

“专精特新”中小企业是指具有“专业化、精细化、特色化、新颖化”特征的中小企业,企业规模必须符合《中小企业划型标准》(工信部联企业〔2011〕300号)的规定。“专”,即专业化。是指采用专项技术或工艺通过专业化生产制造的专用性强、专

业特点明显、市场专业性强的产品。“精”,即精细化。是指采用先进适用技术或工艺,按照精益求精的理念,建立精细高效的管理制度和流程,通过精细化管理,精心生产的精良产品。“特”,即特色化。是指采用独特的工艺、技术、配方或特殊原料研制生产的,具有地域特点或具有特殊功能的产品。“新”,即新颖化。是指依靠自主创新、转化科技成果、联合创新或引进消化吸收再创新方式研制生产的,具有自主知识产权的高新技术产品。

创台车业 台荣新品亮相北京摩展

近年来,随着国内踏板车型销量的不断攀升,150m级别水冷踏板车市场正逐渐成为各大车企的兵家必争之地——2023年5月19日,北京国际摩托车展正式拉开序幕,国内外两轮车企闻声而动,纷纷带着自己的全新车型参与其中。

而台荣作为一家拥有完善研发制造体系的二轮车企,历经20余年的创新发展,其产品已涵盖踏板系列、跑车系列、街车系列等五大系列10多个车型,现已基本完成全系列和全平台的产品家族搭建。

在本次展会现场,台荣再度发力,推出全新高性能踏板车型DSR150,该车以中型运动踏板为产品定位,其整体造型完全采用原创设计,具有极强的产品个性与品牌识别度。

作为一款全新车型,DSR150在整体外形设计上,简约、内敛,车身线条自然、流畅,其战斗化的车头造型与年轻化的侧面线条相互融合,从而让整车具备休闲骑行与运动视角的双重属性,以凸显其活力多变的產品设计思维。

而在动力系统方面,全新的DSR150搭载的是一台具备高可靠性表现的水冷单顶置凸轮轴(SOHC)四行程发动机,其实际排气量为149ml,采用高压压缩比设计。该款发动机配备闭环电喷系统,采用高位进气系统设计,可在8500转时爆发11kW的最大功率,在6500转时输出14.N2m的最大扭矩,不出意外的话,其最高车速可达110公里/每小时,无论结构设计还是动力发挥,都处于国内同级领跑地位。

在未来,台荣将以中、大排量为主导,自主动力平台为核心,持续提升整车研发、设计、制造能力;通过打造个性化、定制化营销服务,不断提升企业活力,从而使台荣能以更加从容的姿态面对每一位消费者。



精诚模具获2022年台州市标准创新贡献奖

近日,台州市人民政府公布2022年台州市标准创新贡献奖获奖名单,浙江精诚模具机械有限公司主导制定的项目上榜,这是台州市标准化领域的最高荣誉,全市仅有4家企业获此殊荣。

浙江精诚模具机械有限公司主导制定的《挤出平模头》(T/ZB 0240-2017)“浙江制造”团体标准是国内首部挤出平模头领域的标准。该标准明确了材料热处理硬度、模唇工作表面粗糙度、模唇工作表面直线度等挤出平模头产品的关键技术指标,在国内得到了广泛应用;在2020年新冠疫情期,有效助力防疫口罩核心——熔喷布的生产,依标生产的熔喷布经测试过滤级别达98%,切实为全国口罩、防护服等抗疫物资的生产提供了标准保障。

浙江精诚模具机械有限公司(以下简称精诚)成立于1998年,致力于平模头及挤出生产线配套设备领域的研发生产与技术应用,在国内中高端市场的占有率达到78.1%,是我国挤出平模头行业排头兵、全球前三的领军企业。

公司高度重视技术创新和专利研发,自主研发的“轻量化材料精密挤出成型装备”“太阳能电池封装用胶膜精密挤出模具”等多项新产品打破国外的技术垄断。

公司曾先后获得国家专精特新小巨人企业、中国质量奖提名奖、国家高新技术企业、国家知识产权优势企业、全国工人先锋号、中国模具重点骨干企业、浙江省政府质量奖、浙江省创新型试点企业、浙江省专利示范企业、浙江省商标品牌示范企业等多项荣誉。多个产品列入国家火炬计划项目、省首台套产品、浙江省产业链协同创新项目。

我会五家企业进入“浙江制造”标准培育计划名单

近日,省市场监督管理局公布2023年第一批“浙江制造”标准培育计划名单,我会会员单位台州金湖机电有限公司、台州市点晴模业有限公司、浙江丰立智能科技股份有限公司、浙江科力塑料机械有限公司、浙江亿美科技股份有限公司等企业成

功入选。近年来,我们积极贯彻落实《国家标准发展纲要》,加快标准供给由政府主导向政府与市场并重转变,围绕“456”先进产业集群实施团体标准培育计划,引领制造业高质量发展。

市下控股 科技创新促高质量发展

近日,在市下控股有限公司,手持式静电微量喷雾器研发团队经过三年潜心研发,突破高压发生器核心零配件的多项技术壁垒,找到静电电压的核心参数,为手持式静电微量喷雾器的自主研发迈出了关键性一步。



处于起步阶段,多年来,国内市场也一直依赖于进口。

作为国家级专精特新小巨人企业,近年来,市下控股坚持走科技创新之路,克服国际需求降低、产品同质化竞争加剧的不利影响,在省经信厅、黄岩营商环境优化提升工作专班等部门牵线搭桥下,与农业农村部南京农机所、中国农业大学、中国科学院合作,瞄准手持式静电喷雾器研发,积极转型升级。

凯华模具入选省第二批智能工厂(数字化车间)名单

近日,我省公布2022年省第二批智能工厂(数字化车间)名单,台州共13个工厂(车间)入选。浙江凯华模具有限公司的凯华精密模具数字化车间榜上有名,成为我区第二家省级数字化车间。

在凯华模具有限公司精密模具数字化车间里,醒目的大屏幕上,显示着每条生产线的操作人员名单、温湿度、缺料预警等信息,一旁的石墨电极加工车间里,机器人在两台设备之间来回穿梭,周而复始地重复机械动作……

“这个车间可以实现全流程无人操作,除非停电,这个车间一年365天都是运转的。”有着几十年模具加工生产经验的浙江凯华模具有限公司副总经理李过介绍,以前传统的生产模式全凭经验,手工敲榔头,甚至找不出完全一样的两个零件。

2008年,凯华模具在车间导入ERP(企业资源计划)系统,通过精益管理、内控管理体系、全员KMVE价值工程管理等模式的充分应用,凯华模具得以精确控制了模具生产成本,同时提高了模具的质量和生产效率。“所有生产和流程都要标准化、标准化以后才能谈数字化和智能化。”

李过说。

2019年,凯华模具引入全自动化数控石墨立式加工中心,并以此为契机开展全面智能化提升改造,通过更新MES(生产执行)系统,实现所有车间设备实时联网,导入SCM/益模帮采通系统,实现模具全生命周期各环节的有机集成,做到供应链的高效精准协同。

“今年是凯华深化数字化发展、打造未来工厂的关键之年,我们将不断向智能高端处攀升,推动工业经济高质量可持续发展。”浙江凯华模具有限公司董事长梁正华说。

企业家风采

叶剑立:锚定“双主业”战略,内外兼修稳中求进

2022年上半年,受国内疫情短期冲击及国际形势更趋复杂严峻等因素影响,以及叠加行业周期性影响,缝制设备企业国内市场承压明显,汇宝内贸占据70%的缝制设备主业同样遭遇困境。

面对诸多一时无法解决的客观因素限制,汇宝锚定“双主业”战略定力,及时驱动另一包装纸箱主业引擎,以增量弥补减量;在缝制机主业上,沉心静气,一边目光向外

行数字化、智能化改造,并狠抓质量和售后服务,包括引入运输排程系统,优化出库配送环节,提高效率;新增彩色打印设备,承接个性化、小批量订单,将服务对象从制造业企业拓展到生鲜农业。

目前,汇宝在纸箱业务上新增了30多个大客户,包括管材、家用电器、电动自行车等今年业绩表现不俗的本土制造企业。

坚定信心,内外兼修谋转型 尽管缝制机主业发展面临困境重重,但汇宝坚定信心,迎难而上,在危机中寻找转机,更内外功同时蓄力储备发展潜能。

有别于其他一些中型制造企业较为单一的产业领域,汇宝坚持“两条腿走路”,行成以纸箱包装为基础产业、缝制设备制造为主导产业的“双引擎”,并通过多年努力,缝制机行业跻身全国十强,纸箱包装产业成为台州龙头。

“纸箱基础产业是根基,缝制机主导产业是增长极。上半年,缝制机产业因为疫情等种种客观因素影响国内市场业绩下滑,这是行业普遍情况。为此,我们积极拓展纸箱包装业务的新客户,寻找增量,弥补缝制机的减量,以达到总体业务的平稳及增长。”汇宝集团董事长叶剑立介绍。

与此同时,汇宝淡季练兵更勤勉,加大研发投入,强化产品质量管理体系,加强员工专业理论知识和业务技能培训,创新市场业务拓展渠道和方式,多维度、多层次提升企业内外功。

“今年公司增加了1个点的研发投入,去年年底起投入300多万元,对纸箱生产进

行数字化、智能化改造,并狠抓质量和售后服务,包括引入运输排程系统,优化出库配送环节,提高效率;新增彩色打印设备,承接个性化、小批量订单,将服务对象从制造业企业拓展到生鲜农业。

目前,汇宝在纸箱业务上新增了30多个大客户,包括管材、家用电器、电动自行车等今年业绩表现不俗的本土制造企业。

坚定信心,内外兼修谋转型 尽管缝制机主业发展面临困境重重,但汇宝坚定信心,迎难而上,在危机中寻找转机,更内外功同时蓄力储备发展潜能。

有别于其他一些中型制造企业较为单一的产业领域,汇宝坚持“两条腿走路”,行成以纸箱包装为基础产业、缝制设备制造为主导产业的“双引擎”,并通过多年努力,缝制机行业跻身全国十强,纸箱包装产业成为台州龙头。

“纸箱基础产业是根基,缝制机主导产业是增长极。上半年,缝制机产业因为疫情等种种客观因素影响国内市场业绩下滑,这是行业普遍情况。为此,我们积极拓展纸箱包装业务的新客户,寻找增量,弥补缝制机的减量,以达到总体业务的平稳及增长。”汇宝集团董事长叶剑立介绍。

与此同时,汇宝淡季练兵更勤勉,加大研发投入,强化产品质量管理体系,加强员工专业理论知识和业务技能培训,创新市场业务拓展渠道和方式,多维度、多层次提升企业内外功。

“今年公司增加了1个点的研发投入,去年年底起投入300多万元,对纸箱生产进



练就本领,细分行业展优势

创立于1992年的汇宝,与同行在服装机械赛道竞争了二十多年后,开始瞄准专业化厚料机产品这一细分领域市场发力。厚料机,就是用于缝制厚实面料的工业缝制机,是缝制机中的特种机,除了应用于皮革、牛仔服等面料服装制造,还能应用于航空航天、轨道交通、汽车内饰、箱包、沙发、鞋类、劳保用品、帐篷等粗线及特厚料产品制造。

2015年3月,汇宝开始与德国杜克普公司开展战略合作,承接世界顶级缝制机品牌“DA”中高端厚料机的研发和生产。

以此为契机,汇宝迅速提高技术水平和质量控制能力,缩小与世界一线品牌的差距,进而举一反三进行厚料机国产化创新,结合自主专利技术,研发出生产结构更简单,操作更便利,成本更低,功能更丰富的厚料机,补国产厚料机系列短板,填国内同类同质产品空白。

今年2月份,汇宝凭借在厚料工业缝制机产品在细分领域的优势,被评为“2022年度浙江省隐形冠军企业”,这是汇宝继2021年获得浙江省专精特新企业称号后,企业在“专精特新”发展道路上取得的又一个阶段性成果。

“这几年,我们的目标是将厚料机生产比重上升到总产量的50%,打造高品质、高附加值产品矩阵。”汇宝集团董事长叶剑立说。



管理要诀

掌握四个培养下属的技巧

在职场,身为领导者,假如你只是自己很厉害,却不懂培养下属,手下尽是一些平庸之辈,那么,你就不算是一个合格的领导者,即便你能招来或者挖来一些厉害的人才,这些人才的忠诚度也是不高的。

那么,身为领导者,如何才能培养出得力下属呢?以下这四个把技巧说透了,精辟;在职场,高明的领导,往往也掌握了四个培养下属的技巧,你掌握了么?

一、营造学习的风气 领导者对下属的培养和训练,目的在于让下属发展自己的才能,使所有的下属都具备向上心。换句话说,身为领导者,要在团队内部营造学习的风气,且须由领导者以身作则,做出良好的榜样,如此才能领导下属,形成良好的学习风气。反之,如果领导者本身不专注于工作和学习,而是一味贪图玩乐,妄图压榨下属以坐享其成,那下属必会群起效尤。

二、鼓励下属的进取心 领导培养下属,一个重点是鼓励下属的进取心,下属有了进取心,才能把工作干得更好。但话是这样说,能一以贯之地做到积极进取,却不是一件容易的事。有人雄心勃勃,失意进取,但一朝受挫就意志消沉,一蹶不振;有人一时成功就洋洋得意,结果不思进取。由此可见,要始终积极进取确实不易。

所谓进取,就是不断地奋斗,这正是一个人的活力所在,也是一个团体的活力之所在。领导者的领导能力如何,一个重要的方面就是看其下属的士气如何,进取精神如何。所以,鼓励进取既是培养下属的关键,也是领导事业成功的关键。

三、让下属自发产生学习的需要 培养下属,重在自我启发。所谓自我启发,意思是说,下属为了提高自己的能力,自拟计划而实行,以便达到某个目标。

在学生时代,任何人都有一些擅长与不擅长的学科。例如,喜欢英语的人,总是自动购买参考书,听英语节目等。而讨厌英语的人,即使父母怎样激励,也是鼓不起劲来,对参加补习或是请家庭教师,都抱着“退避三舍”的态度。因此,英语成绩总是不与努力的程度成正比,让人常常为此大感头痛。

从这体验不难知道,自我启发的特征,在于“学习意愿相当强烈”。同理,培养下属的根本,不在于领导督促,而在于下属的自我启发。

话是这样说,但自我启发也有缺点,那就是,只学习自己有兴趣的事。另外,学习意愿的程度,以及借此想达成的目标,也因人而异。所以,领导者在平时就得对“XX希望做什么工作”之类的,有个详尽的了解,对下属的希望、能力、性格等等做全盘的分析。然后告诉下属说:“你如果要做什么,一定想做的某项业务,就得对目前所做工作中的一些部分,好好下工夫呀。”如此这般,在适当时机做这样的指导,就能让下属

话是这样说,但自我启发也有缺点,那就是,只学习自己有兴趣的事。另外,学习意愿的程度,以及借此想达成的目标,也因人而异。所以,领导者在平时就得对“XX希望做什么工作”之类的,有个详尽的了解,对下属的希望、能力、性格等等做全盘的分析。然后告诉下属说:“你如果要做什么,一定想做的某项业务,就得对目前所做工作中的一些部分,好好下工夫呀。”如此这般,在适当时机做这样的指导,就能让下属

话是这样说,但自我启发也有缺点,那就是,只学习自己有兴趣的事。另外,学习意愿的程度,以及借此想达成的目标,也因人而异。所以,领导者在平时就得对“XX希望做什么工作”之类的,有个详尽的了解,对下属的希望、能力、性格等等做全盘的分析。然后告诉下属说:“你如果要做什么,一定想做的某项业务,就得对目前所做工作中的一些部分,好好下工夫呀。”如此这般,在适当时机做这样的指导,就能让下属

话是这样说,但自我启发也有缺点,那就是,只学习自己有兴趣的事。另外,学习意愿的程度,以及借此想达成的目标,也因人而异。所以,领导者在平时就得对“XX希望做什么工作”之类的,有个详尽的了解,对下属的希望、能力、性格等等做全盘的分析。然后告诉下属说:“你如果要做什么,一定想做的某项业务,就得对目前所做工作中的一些部分,好好下工夫呀。”如此这般,在适当时机做这样的指导,就能让下属

话是这样说,但自我启发也有缺点,那就是,只学习自己有兴趣的事。另外,学习意愿的程度,以及借此想达成的目标,也因人而异。所以,领导者在平时就得对“XX希望做什么工作”之类的,有个详尽的了解,对下属的希望、能力、性格等等做全盘的分析。然后告诉下属说:“你如果要做什么,一定想做的某项业务,就得对目前所做工作中的一些部分,好好下工夫呀。”如此这般,在适当时机做这样的指导,就能让下属



对工作发生兴趣,自动产生学习的意愿。

四、坚持一定的原则,但不要古板。 对下属的培养,领导必须使其遵守一定的规则,并在实际中按一定的规则办事。俗话说:“没有规矩,不成方圆。”不然,下属不以公司、团队的章程办事,不仅会打乱工作的秩序,还会影响与他人的关系,对领导不利,对公司也不利。但是,领导者若一味地坚持原则而不讲灵活,则会失掉许多机会,对自己、对公司同样没有好处。所以,对下属的培养应该是既坚持原则,同时又不失灵活性。

总之,领导培养下属,讲原则是基础,在此基础上还应让下属灵活地应对发生的事。须知,光是坚持原则的下属就没有创新,也就没有大用,因此,培养下属灵活处事的能力也是十分的关键。